

Gestión para Resultados Presupuesto basado en Resultados(PbR) y Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)

Charle Charle

والمراوات والمراوات

CHANGE CHANGE



¿Que es la Gestión para

La Gestión para Resultados (GpR) es un modelo de cultura organizacional, directiva y de gestión que pone énfasis en los resultados y no en los procedimientos. Tiene interés en cómo se realizan las cosas, aunque cobra mayor relevancia en qué se hace, qué se logra y cuál es su impacto en el bienestar de la población; es decir, la creación de valor público.

En las últimas décadas la sociedad ha demando a sus gobiernos calidad y transparencia en la ejecución del gasto público, dando origen a la "Gestión para Resultados" (GpR).

En la base de esta nueva idea que la población exige, el Estado debe replantear la manera en que ejecuta las acciones de gobierno, considerando establecer objetivos y metas para mejorar la eficiencia, eficacia y calidad de los servicios públicos; y optimizar el desempeño de los funcionarios públicos, a través de esto, se pone énfasis en los resultados y no en los procesos y procedimientos.



Componentes de la Gestión para Resultados

El Presupuesto Basado en Resultados (PbR) es un proceso que permite integrar sistemáticamente consideraciones sobre los resultados y el impacto de la ejecución de los Programas presupuestarios (Pp), así como de la aplicación de los recursos asignados a éstos en la toma de decisiones.

El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) una metodología que establece objetivos con base en los recursos asignados a los programas y posteriormente los valora mediante el seguimiento y la evaluación de indicadores estratégicos y de gestión, con la finalidad de identificar el impacto social y económico de los proyectos y programas.

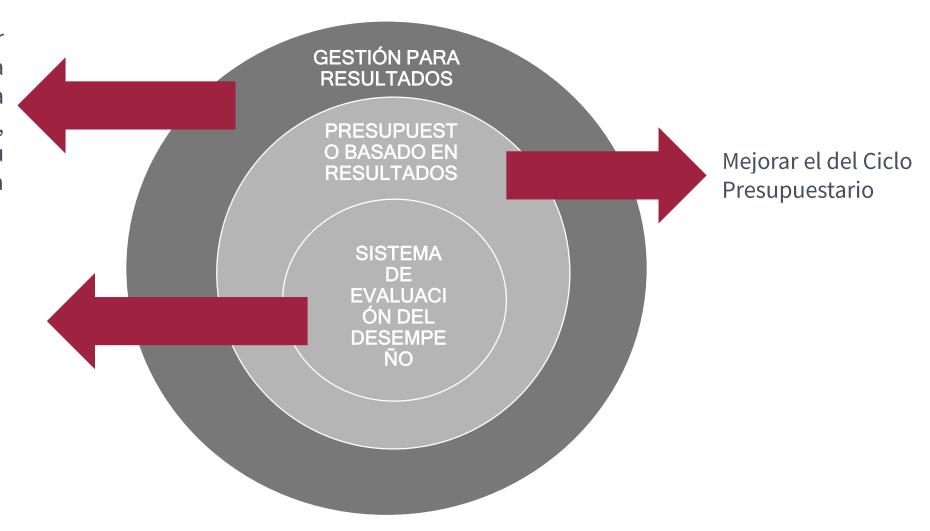


Gestión para Resultados

Es para resultados y no por resultados Si bien interesa cómo se hacen las cosas, cobra mayor relevancia qué se hace?, qué se logra? y cuál es su impacto en el bienestar de la población?

•Monitoreo Indicadores (Durante la ejecución)

•Evaluación (De los resultados)

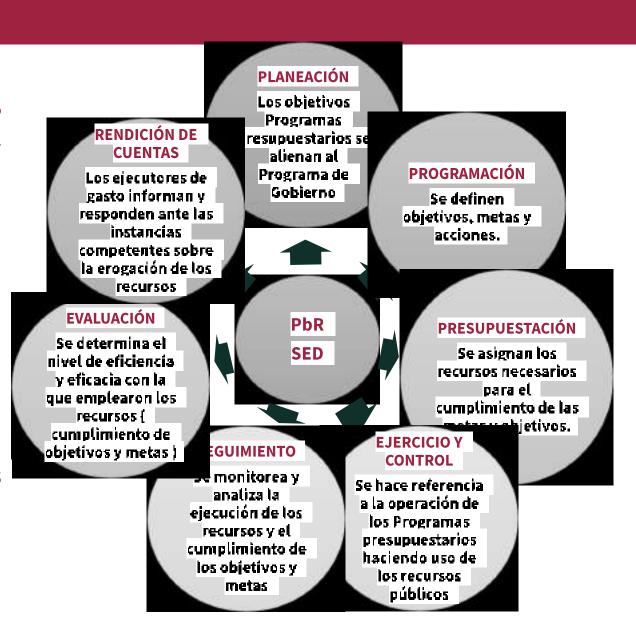




Ciclo Presupuestario

Proceso que considera **los resultados esperados, programas y proyectos** durante todas las etapas del ciclo presupuestario

- o Permite desplegar la planeación estratégica;
- Orienta el gasto público al logro de resultado;
- o Promueve la mejora de los programas públicos;
- o Crecimiento en el **bienestar y calidad de vida** de la población;
- Mayor cobertura y mejor calidad de los servicios públicos; y
- o Promueve la rendición de cuentas.





Sistema de Evaluación del Desempeño

Permite la valoración objetiva del desempeño de los programas y de las políticas públicas, a través del seguimiento y verificación del cumplimiento de metas y objetivos.

Utiliza la información de los indicadores de desempeño para conocer de manera transparente los resultados del ejercicio de recursos públicos.

Identifica la eficacia, eficiencia, economía y calidad del gasto, lo cual contribuye a medir el impacto social.

Aumenta la productividad de los procesos gubernamentales.



Beneficios para la implementación del PbR-SED

- > Alinear las actividades de planeación, programación, presupuestación, monitoreo y evaluación, con los resultados previstos.
- > Gestionar para, no por, resultados; y, (generar valor público, mas que la gestión)

> Centrar el diálogo en los resultados (que el enfoque se mantenga siempre en la gestión para resultados);

- ➤ El establecimiento de mecanismos para generar información sobre los productos, los resultados y la gestión realizada para su logro.
- > Mantener el sistema de generación de informes de resultados lo más sencillo, económico y fácil de usar como sea posible;



Etapas del Ciclo

- Definición de objetivos, estrategias, metas del gobierno.
- Objetivos estratégicos de las dependencias y entidades.
- Diagnósticos (Definición de Políticas Programas y Acciones de Gobierno)

- Elaboración y autorización de estructuras programáticas
- Definición de Programas presupuestarios
- Elaboración de Matriz de Indicadores (Marco Lógico)
- Generación de indicadores estratégicos y de gestión (SED)
- Generación de indicadores Igualdad de Género (MML)

Asignación
presupuestarias con base
en los resultados (
Recursos necesarios para
cumplir los objetivos y
metas.





Planeación, Programación y

Con los Formatos de Programación Base como primer paso a la utilización de la Metodología de Marco Lógico (MML), el siguiente paso lógico es la incorporación de la totalidad de Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) y sus documentos de sustento, con ello se logrará un mayor control de los Programas presupuestarios y a su vez se contará con mayor información para la toma de decisiones.

de planeación estratégica identificación y solución de problemas organizando de manera sistemática y lógica los objetivos de un programa en todas sus etapas.

establece objetivos de un programa presupuestal indicadores que miden los objetivos y resultados esperados medios para obtener y verificar la información los bienes y servicios a la sociedad



Antecedente Sistema de Seguimiento a Indicadores de Desempeño y Avance Presupuestal (SSI/

Para llevar la gestión de la totalidad de las MIR generadas para la Ciudad de México, fue necesario idear una forma accesible e innovadora para poder hacer la carga, modificación y reporte de las MIR.

Ya que anteriormente se manejaba mediante formatos impresos y digitales que se consideran engorrosos y de difícil consolidación.

Por ello se creó el Sistema de Seguimiento a Indicadores de Desempeño y Avance Presupuestal (SSIAP), esta plataforma que nace de la coordinación de un proyecto entre la Secretaría de Administración y Finanzas y la Agencia Digital de Innovación Pública de la Ciudad de México, que tiene como intención ser esta herramienta accesible para la operación de las MIR.



PAISS

El sistema representa la conjunción de esfuerzos de la presente administración por hacer más eficiente el trabajo que se hace desde el gobierno, pues fortalece al Presupuesto basado en Resultados y al Sistema de Evaluación del Desempeño, a la vez que institucionaliza su operación mediante la vinculación de los Programas presupuestarios al avance presupuestal.







El Módulo de carga del sistema, tiene cuatro formularios que deben ser llenados por las URG por cada Programa presupuestario sustantivo que tengan en su estructura. Los apartados son:

- Diagnóstico
- Diseño
- Fichas técnicas de Indicadores
- Matriz de Indicadores para Resultados

Detalle de Formularios

Diagnóstico Diseño Ficha técnica MIR



Diagnóstico

En el formulario de diagnóstico se deberá detallar la forma en la que el Programa presupuestario coadyuva a la atención de las problemáticas públicas que enfrenta la población. Para ello se deberá anexar la información oficial que refleje la magnitud y el detalle general de las actividades realizadas ligadas a la observación del problema o menester de política pública.

Cuenta con los siguientes secciones:

- Antecedentes
- Definición del problema
- Definición de objetivos
- Cobertura
- Alternativas
- Presupuesto



Diseño

El formulario de diseño retomando la información vertida en el diagnóstico, elaborará la estructura analítica y los resúmenes narrativos para las Matrices de Indicadores para Resultados. A su vez definirá parte de la operación del Programa presupuestario.

Cuenta con las siguientes secciones:

- Antecedentes
- Marco legal
- Diagnóstico
- Evolución del Pp
- Alineación del Pp
- Identificación del problema
- Definición del problema
- Número de componentes
- Perfil, criterios de selección y elegibilidad de la población objetivo

- Análisis de involucrados
- Matriz de expectativas-fuerzas
- Árbol de objetivos/ alternativas
- Mecanismos de atención al problema
- Estructura analítica
- Vinculación de la estructura analítica con los objetivos de la MIR
- Número de actividades por componente



Indicadores y Fichas Técnicas

Los indicadores de desempeño son una herramienta indispensable para llevar a cabo el seguimiento, monitoreo y evaluación de la políticas públicas y programas presupuestarios. Los indicadores deben permitir medir resultados, es decir, medir la calidad no solo la cantidad de los bienes y servicios provistos. Mientras que las Fichas Técnicas deben de funcionar como formatos independientes para que se le pueda dar seguimiento individual a cada indicador, teniendo la información mínima necesaria para entenderlo.

Cuenta con las secciones:

- Matriz de indicadores para resultados
- Datos de identificación del indicador
- Serie de datos disponible
- Viabilidad de la meta
- Línea base
- Parámetros de semaforización
- Metas del Ciclo presupuestario

- Serie estadística
- Contacto del Indicador
- Características de las Variables



Matriz de Indicadores para Resultados

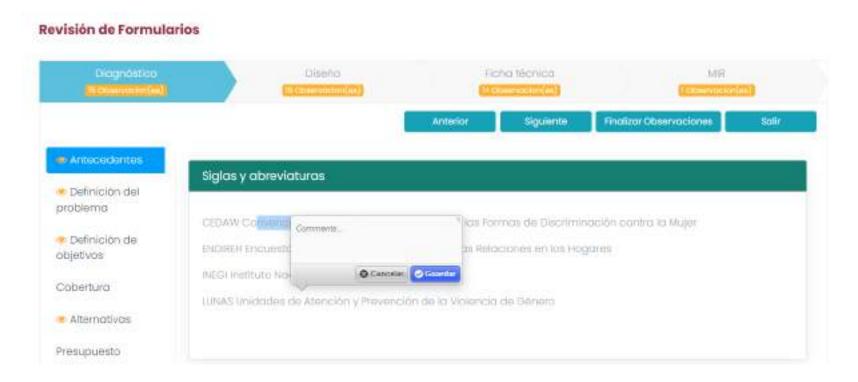
Es la herramienta de planeación estratégica que incorpora los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados; identifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores e incluye supuestos sobre los riesgos y contingencias que pueden afectar el desempeño del programa.

Cuenta con los siguientes secciones:

- Medios de verificación
- Supuestos



El Módulo de revisión, permite la revisión de los formularios cargados por las URG para así poder hacer observaciones o validar los Programas presupuestarios cargados. Una vez que la Secretaría de Administración y Finanzas concluye la revisión y se tienen observaciones, las URG tienen 5 días para empezar a atender las observaciones o el Pp obtendrá la leyenda de rechazado.





El Módulo de seguimiento de indicadores, permitirá la carga de los avances trimestrales de los indicadores de manera fácil y rápida. Además de contar con la capacidad de realizar gráficas de los avances con la última información cargada.







El Módulo transparencia, permitirá conocer la evolución del presupuesto a través de la operación de los programas presupuestarios por diversas categorías para facilitar el escrutinio público y observar de qué manera el gobierno avanza en la construcción de datos que sirvan para la toma de decisiones.

El módulo pueda generar los siguientes reportes:

- 1. Reporte de indicadores y gasto desagregado por: Programa presupuestario/ URG/ Sector/ Eje/ Modalidad / ODS.
- 2. Gráficas de reporte de indicadores desagregado: niveles de la MIR/por tipo de indicadores/dimensión del indicador/alineación/general por eje/general por modalidad/general por sector/general por ODS.
- 3. Gráficas de reporte gasto desagregado por: URG/ Sector/ Eje/ ODS
- 4. Grafica Reporte de Evolución del Gasto: Avance del Pp en metas y gasto por: URG/ sectores



